

12/2008

 **SATMATIC**
SWITCH ON CO-OPERATION

SAT'S

S a t m a t i c ' s i n f o

Valoisaa Joulua

toivottaa koko Satmaticin väki



Kun näinä päivänä tapaa kenet tahansa yhteistyökumppanin, eipä väisty kysymykseltä "mites teillä lama näkyy". Eihän sen näkymiseltä voi päätään pensaaseen pistää, vaikka laman vaikutus ei vielä ole kovasti puraissut meidän tilauskantaamme, kiitos oivien asiakkaittemme. Olemme kuitenkin sisäistäneet, että ennen pitkää taantuman koura meitäkin ravistelee, mutta uskomme myös jatkuviin sähköistyksen tarpeeseen modernisoinnissa, energiansäästöissä, uusiutuvassa energiassa, energianjakelussa jne. Emme käperry kilpikonnapuolustukseen vaan painamme vastatuuleen rystyset valkoisina. Aiomme myös hyödyntää lama-aikaa rakentamalla lisää toimitiloja yhä paremmin organisoidun tuotannon ja suunnittelun tarpeisiin. Torjuuhan sekkin omalta osaltaan vähän rakennussektorin notkahdusta.

Lama on myös aikaa, jolloin parhaat vahvistuvat ja kaikista heikot kaatuvat. Teemamme mukaisesti "olemme asiakkaallemme paras vaihtoehto", ja tällä politiikalla menemme tästäkin taantumasta yli entistä vahvempina, valmiina taas kun ryminä alkaa. Vähän niin kuin tuntemattomassa sotilaassa:

"ei poijaat ei tätä sottaa makaamalla voiteta, mennään tosta yli yhdessä huomauksessa". Ja muistetaan, että ei tässä poteroon värjötteleämään jouduta, kuten isämme ja pappamme.

Hyvää Joulua ja Uutta Vuotta

parempaan uskoen
Simo Puustelli
toimitusjohtaja
Satmatic Oy

Lama tai taantuma, entistä vahvempana yli mennään!



Kari Ahonen kääntää ison jännitteen kahvasta ja antaa kyytiä lammalle, jos uhkaa lähelle tulla. Simo Puustelli kannustaa takana.

LAMPPUKAUPPIAS

Hän asui vilkkaasti liikennöidyn kadun varrella, jossa hänellä oli valaisinmyymälä. Hänellä oli huono kuulo, joten hänellä ei ollut radiota. Hänellä oli heikko näkö, joten hän ei lukenut lehtiä. Mutta kauppa kävi hyvin. Hän pystytti mainoksen, joka kertoi miten erinomaisia tuotteita häneltä sai. Asiakkaat olivat tyytyväisiä ja hän myi yhä suurempia määriä valoa maailmaan.

Sitten tapahtui jotain. . .

Hänen poikansa tuli yliopistosta lomalle ja kysyi:
"Isä, etkö ole kuunnellut radiota tai lukenut lehteä? Mikäli laskusuhdanne kiihtyy, me joudumme vaikeuksiin.
Sinun on parasta valmistautua huonompiin aikoihin."

Tuon kuultuaan isä ajatteli: "Onhan poikani opiskellut yliopistossa, lukee lehtiä ja kuuntelee radiota, kyllä hän varmaan tietää miten asiat ovat."
Niin isä vähensi tilauksiaan, otti pois mainoskyltit ja myymälän myynti romahti välittömästi.
"Olit oikeassa poikani", sanoi isä. "Me olemme todellakin ajautumassa kohti lamaa."

Satmatic rakentaa lisää toimitilaa Ulvilaan



Sopimusta allekirjoittamassa oli
vas. Simo Puustelli, Hannu Salonen,
Arto Saarinen, Endel Palla,
Andres Allikmäe, Ilkka Huhtala

Pitkä ja hyvä yhteistyö

- Kaupungilla on pitkä ja hyvä yhteistyösuhte Satmaticin kanssa, toteaa Ulvilan kaupunginjohtaja **Arto Saarinen**.
- Käytännössä Satmaticin laajeneminen toteutetaan siten, että nykyisiäkin tiloja hallitseva Ulvilan kaupungin omistama kiinteistöyhtiö rakennuttaa lisätilat. Satmatic voi lunastaa tilat itselleen milloin tahansa, viimeistään 10 vuoden päästä. Ennen lunastusta Satmatic maksaa kiinteistöyhtiölle tiloista vuokraa. Käytännössä se merkitsee sitä, että yhtiö ottaa vastatakseen kiinteistöyhtiön sen hetkisistä kiinteistöä koskevista lainoista. Sopimus turvaa kaupungin mielestä hyvin sekä Satmaticin että ulvilalaisten veronmaksajien edut.

- Ulvilan kaupungille on tietenkin tärkeää, että Satmaticin kaltainen yritys voi toimia mahdollisimman hyvin ja tehokkaasti Ulvilassa. Työpaikat tuovat kaupungillekin verotuloja. Nykyisenä aikana kaikki positiiviset uutiset ovat erityisen mieluisia. Kuten sekin, että Ulvilan väkiluku on tänä vuonna kasvanut 13730 henkeen.
- En usko, että Satmaticin kanssa nyt tehtyjä järjestelyjä tullaan jatkossa uusien yritysten osalta Ulvilassa näkemään. Rahoituskynnys alkaa järjestelyillä olla kaupungillekin sen verran korkea. Vanhojen yritysten toimitilojen laajennuksissa järjestelyjä voitaneen vielä jatkosakin käyttää.

- Uusia teollisuustiloja varten olemme varanneet valtatie 2:n varrelta läheltä kaupungin keskustaa uutta teollisuusaluetta noin 30 hehtaaria. Sieltä löytyy yritystoiminnan tarpeisiin räätälöitävissä olevia teollisuustontteja pitkäksi aikaa.

Satmatic on solminut Ulvilan kaupungin kanssa sopimuksen nykyisten toimitilojensa laajentamisesta yhteensä 1848 neliöllä. Uusien toimitilojen arvioidaan valmistuvan ensi vuoden syksyllä, jolloin Satmaticilla on Ulvilan tehtaallaan käytössään kaikkiaan noin 4300 neliön tilat. Laajennusosasta noin 1400 neliötä on yksikerroksista lämmintä teollisuustilaa ja vähän yli 400 neliötä kaksikerroksista toimisto- ja väestönsuojelutilaa.

Oikea aika

- Olemme miettineet nykyisten tilojen laajentamista jo pari vuotta, sanoo toimitusjohtaja Simo Puustelli. Onneksi nykyisellä tontillamme oli vielä käyttämätöntä rakennusoikeutta, jotta näinkin suuri laajennus voidaan toteuttaa. Tilojen suunnittelutyö on ollut käynnissä jo jonkin aikaa. Tarjouspyynnöt lähetetään tämän vuoden puolella. Mikäli kaikki sujuu suunnitelmien mukaan ilman yllätyksiä, ovat uudet tilat valmiita käyttöönottoon ensi vuoden syyskuun alussa.

- Maailman tämän hetkinen taloudellinen tilannekaan ei ole vaikuttanut päätökseemme. Päinvastoin. Juuri nyt on oikea aika rakentaa. Meillä on kova usko suomalaiseen osaamiseen ja henkilöstöön. Uskomme, että Suomessa vielä jatkosakin valmistetaan tuotteita teollisesti. Yrityksillä tuntuu olevan enemmän luottamusta tulevaisuuteen kuin päättäjillä, jotka joskus näyttävät säästävän itsensä melkein hengiltä.

Kaikki samaan paikkaan

- Tähän asti useassa eri paikassa sijaitsevat vuokratilat ja yleensäkin tilojen ahtaus ovat tuoneet toimintaamme omat hankaluutensa, kertoo Simo Puustelli. Nyt laajentuminen ja keskittyminen tehostaa toimintaa ja parantaa logistiikkaamme huomattavasti. Samassa yhteydessä järjestämme uudelleen tieliittymämme ja parkkipaikkamme.

Vuonna 1972 perustettu Oy M. Haloila Ab on maailman johtava kiristekäärintäko-
neiden valmistaja lavakuormien sidonnas-
sa. Yritys toimii Maskun kunnassa Varsi-
nais-Suomessa ja sen palveluksessa on
noin 60 henkilöä.

Haloilan tuotannosta menee 90-95 pro-
senttia vientiin. Tärkeimmät vientimaat
ovat Saksa, Englanti, Ranska ja Espanja,
joissa yrityksellä on myös omat huolto-
konttorit.

Tuhansia koneita

- Olemme valmistaneet yli 3000 Octopus
-käärintäkoneita vuoden 1983 jälkeen,
kertoa Haloilan logistiikka- ja tuotantojo-
htaja **Juha Vanhanen**.

- Olemme ensimmäinen kehättekniikkaa
tuotteessaan käyttänyt yritys maailmassa.
Haloila ja Octopus ovat kansainvälisesti
vahvoja tuotenimiä. Referenssilistamme
on kattava varsinkin elintarvike- ja raken-
nusteollisuudessa. Lisäksi pystymme
tarjoamaan asennusvaiheessa koulutusta
asiakkaille sekä kattavat huoltopalvelut
myös vientimaissamme, listaa Juha
Vanhanen Haloilan menestystekijöitä.

Tiivistä kehitystä ja yhteistyötä lähes 20 vuotta



Pitkäaikainen kumppanuus yritysmaailmassa
on kaiken a ja o muistuttaa Juha Vanhanen

Osa tuotantoprosessia

- Satmatic on osa tuotantoprosessiamme,
oikeastaan yksi tuotantosolu. Olemme
kehittäneet yhteistä "ymmärrä, yksinker-
taista, toimi –prosessiamme" vuosien var-
rella. Parhailaan olemme kehittämässä
menetelmiä, joilla Satmatic pystyy valmis-
tamaan tarvitsemamme tuotteet sarjoissa,
eikä yksi kerrallaan. Yhteinen tavoitteem-
me on lisätä nopeutta ja tehokkuutta pien-
sarjoilla, jotka parantavat myös laatua.

Tärkeä asiakas

- Olemme valmistaneet Haloilalle ohjaus-
keskuksia sopimusvalmistajana jo lähes
20 vuotta. Yritys on meille pitkäaikainen,
mutta myös iso ja tärkeä asiakas, kertoo
myyntipäällikkö **Jukka Koivula**.

- Olemme vuosien varrella kehittäneet
prosessejamme siten, että toimitusputki
Haloilaan on jo tällä hetkellä harvinaisen
nopea. Piensarjoihin pääsemisen varmis-
tamiseksi olemme parhailaan kehittämäs-
sä järjestelmää, jossa tarvikkeet ja mo-
duulit ovat mahdollisimman paljon valmiina
soluissa ja siten heti tuotantotiimien käy-
tössä. Uskon, että saavutamme yhteiset
tavoitteemme näillä keinoin jatkossa entis-
tänkin paremmin.



Työtä ja uuden oppimista

Automaatiosuunnittelija Juha Hartila oli yhtäjaksoisesti työkomennuksella Istanbulissa Turkissa viime juhannuksesta elokuun puoliväliin. Matka opetti paljon uutta muun muassa työkulttuurista. Juha on Turkin työmatkan jälkeen ehtinyt jo tosin olla pari viikkoa Malesiassa ja on vuoden vaihteessa lähdössä Portugaliin.

Valulinjan käynnistys

- Olimme Istanbulissa käynnistämässä kuparin jatkuvavalulinjaa. Upcast Oy oli hankkeen pääurakoitsija ja he vastasivat mekaniikan käyttöönotosta. Minä vastasin Satmaticin puolesta sähköjen kytkemistä, valvomojärjestelmien ja logiikan ohjauksen käyttöönotosta sekä linjan virityksestä tuotantoon. Kaikki sujui suunnitelmien mukaan.

Turkkilaiset asuivat tehtaalla

- Ulkomailla työpäivä venyy meikäläiseltäkin helposti 10-12 tuntiseksi. Sitä tekee ihan mielellään. Toisaalta noista tuntimääristä päivää ei kannata paljon pidentää, koska työteho alkaa vähetä merkittävästi. Turkkilaiset puhuvat suomalaisia vähemmän englantia, joten tulkin käyttö oli tarpeellista.

- Turkkilaiset sen sijaan näyttivät asuvan tehtaalla. Monien koti oli pitkällä Istanbulin ulkopuolella ja siellä käytiin vain viikonloppuina. Viikot he tekivät töitä aamusta iltaan. Tiedä sitten, kuinka tehokkaita kaikki tunnit olivat. Tällainen järjestely näyttää olevan ihan yleistä Turkissa. Meillä viranomaiset taitaisivat puuttua vastaavissa tapauksissa asiaan, pohtii Juha Hartila.

Aika kului nopeasti

- Kun tekee pitkää päivää, aikakin kuluu nopeammin. Hotellissa oli oikea suomalainen sauna. Sitä tuli käytetyksi vapaa-aikoina paljon. Muu aika kului kaupungilla kävellen ja pieniä ostoksia tehden. Tietenkin oli ikävä lapsiani, joita minulla on kolme: kuusi- ja kolmevuotiaat vekkulit sekä yhdeksän kuukauden ikäinen vauva.

- Asukkaat sanovat, että Istanbul ei ole kaupunki, vaan pieni maa. Siltä se vaikutti. Kaupungin 15 miljoonaa asukasta ovat levittäytyneet silmänkantamattomalle alueelle. Sanotaan, että matkailu avartaa. Niin myös työmatkailu, toteaa Juha Hartila.

kuvassa vasemalta: Juha Hartila
loppuasiakas Sadi Sahin
tilajaan edustaja Hudai Kocabalkanli
sähkövastaava Mehmet



Työsuojelu on kaikkien etu

Satmaticin työsuojeluvaltuutettu Ari Kontiolla on takanaan 16 vuoden kokemus työturvallisuustyöstä.

- Toimin yhteistyössä työnantajan kanssa, sillä vastuu työturvallisuudesta on työnantajalla, muistuttaa Ari Kontio.

- Seuraan viikottain työn toteutusta eri pisteissä. Yleisin huomautuksen aihe on poran tai lentävän käyttö ilman asianmukaisia suojarusteita, jotka jokaisella työntekijällä kyllä on. Melutyötä varten on oma työtilansa.

- Onneksi meillä on talossa niin hyvä ilmapiiiri, että mahdolliset huomauttamisetkin osataan ottaa asiallisesti.



Henkinen puolikin huomioidaan

- Valvon päivittäin myös työympäristöä, mm. käytävillä esteetöntä kulkua ja tavaroiden oikeaa säilytystä. Siisteys ja järjestys helpottavat kaikkien töitä.

- Sisäisessä verkossamme on kaikkien nähtävänä turvallisuusmatriisi, josta voi tarkistaa suoritettut kurssit ja lupien voimassaolot työntekijäkohtaisesti. Tullityö-, työturvallisuus-, jännitetyö- ja trukkikortit ovat määrätyn välein uusittava. Matriisista näkee myös käydyt ensiapukurssit, luettelee Ari Kontio.

- Yksi vaikeimmista, mutta tärkeimmistä asioista on henkinen hyvinvointi. Me suomalaiset emme helposti tällaisiin asioihin puutu työkavereidenkaan kohdalla, mutta työsuojeluvaltuutettuna minun on nekin huomioitava. Työsuojeluvaltuutetulla on vaihtoehtoisuus. Tarvittaessa käytettävissä ovat työterveydenhuollon asiantuntijapalvelut.

Paperitöitä

- Kuulun vähintään neljästi vuodessa koontuvaan työsuojelutoimikuntaan, jonka kokouksista pidetään lakisääteisesti pöytäkirjaa. Toimikunta on koolla aina vakavissa työtapaturmapauksissa, joita onneksi meillä ei ole sattunut. Keväällä oli yksi läheltä piti -tilanne, josta selvittiin kuitenkin säikähdyksellä.

- Pidän viikoittain kirjaa omista työsuojeluvaltuutetun tehtävistäni. Viimeksi selvitin tupakointia ulko-oven läheisyydessä. Etäisyyttä ei ole laissa määritetty, mutta savu ei saa tulla sisätiloihin. Avonaiset hallinnot edellyttävätkin sitä pikkupoikana tutuksi tullutta nurkan takana polttamista.

Jonkun tehtävä

- Lakien, määräysten ja ohjeiden noudattamisen valvonta ei aina ole hauskaa puuhaa. Suhtaudun rooliini kuitenkin niin, että teen työtä kaikkien eduksi. Minusta on mukavaa olla ihmisten kanssa ja keskustella asioista. Siksi työsuojeluvaltuutetunkaan työt eivät tunnu liian raskailta tai vastenmielisiltä.

Työssäoppimisjaksot entistä tärkeämpiä

- Ammattiopisto kestää nykyisin kolme vuotta eli 120 opintoviikkoa, kertoo lehtori **Ari Kuuskeri** Kokemäenjokilaakson ammattiopistosta.

- Ajasta työssäoppimiseen käytetään vähintään 20 opintoviikkoa, joka on yli kaksinkertainen määrä entiseen työharjoitteluun verrattuna. Työssäoppimisjaksojen yrityksillä onkin melkoinen merkitys oppilaiden koulutuksessa. Yritykset vastaavat joistakin opetusaloista lähes yksinään. Siksi yhteistyöyritistemme valintaan on kiinnitetty entistäkin enemmän huomiota.

Ari Kuuskeri oppilaan kanssa



Enemmän liikkumavaraa

- Ammattiopistojen opetussuunnitelmista annetaan valtakunnalliset suositukset. Se antaa ammattiopistoille liikkumavaraa suunnitella opetus oman alueensa yrityksistä ajatellen.

- Olemme pyrkineet huomioimaan erityisesti pneumatiikka- ja sähköalan yritysten tarpeet. Yhteistyö yritysten kanssa on sujunut hyvin. Satmaticin kanssa meillä on sopimus, jonka mukaan he ottavat vuosittain 15 oppilastamme työssäoppimisjaksoille. Mielestäni opiskelijamme ovat saaneet Satmaticissa hyvää opetusta. Me puolestamme käymme työpaikoilla katsomassa tilannetta keskimäärin joka toinen viikko.

- Koska oppilaat tekevät työssäoppimisjaksoilla täyttä työpäivää, he oppivat ammatillisten asioiden lisäksi arkisen työrytmin aamuhäämiseen. Samalla he saavat konkreettisen käsityksen nykyaikaisesta työelämästä, pohtii Ari Kuuskeri.

Hyötyä myös yritykselle

- Työssäoppijat ovat pääsääntöisesti hyvää ja aktiivista porukkaa, joista on yrityksillekin hyötyä monessa suhteessa, toteaa Satmaticin tuotantoyksikön päällikkö **Kari Aarniomäki**.

- Meillä tiimin vetäjä antaa työtehtävät työssäoppijoille sekä ohjaa ja opastaa heitä. Viikoittain kyseisen tiimin vetäjä hyväksyy kuittaamalla työssäoppijan päiväkirjaansa kirjaamat työt ja tunnit.

- Annan opettajan kanssa jokaiselle opiskelijalle ohjausmielessä suullisia palautteita sekä jakson lopussa arvosanan. Ne myös kirjataan. Työssäoppimisjaksoilta ja kesätöistä saadut kokemukset auttavat meitä myös rekrytoinneissa. Me tunnemme hakijat ja he tuntevat meidät, joten ylätäyksiä sattuu erittäin harvoin.



Eläke-Fennialla

monipuoliset palvelut

Pakollisten eläke- ja tapaturmavakuutusten lisäksi Fennia-ryhmän vakuutusyhtiöt tarjoavat yrityksille vapaaehtoisia henkilövakuutuksia sekä tietysti omaisuusturvaa ja muita liiketoiminnan riskeiltä turvaavia vakuutuksia.

- Vakuutuspalvelujen lisäksi Eläke-Fennia tarjoaa yrityksille erilaisia rahoitus- ja työhyvinvointipalveluja, kertoo yhteyspäällikkö **Laura Saurama** Fennian Turun toimistosta.

Hän vastaa Varsinais-Suomen ja Satakunnan alueilla suurehkojen yli 20 henkeä työllistävien yritysten henkilövakuutusten sekä muiden eläkeyhtiön palvelujen tarjonasta ja toimivuudesta.

Yritysrahoitus kasvussa

- Yritysten kiinnostus eläkevarojen takaisinlainaukseen on kasvanut voimakkaasti nykyisessä epävarmassa taloustilanteessa. TyEL-takaisinlainaus on yritykselle edullinen, esimerkiksi viiden vuoden lainan korko on tällä hetkellä 3,1 prosenttia. Tarjoamme lisäksi muun muassa sijoituslainoja sekä pk-lainoja. Pyrimme olemaan aktiivisia yritysrahoituksessa.

Työkyvyttömyysriskit hallintaan

- Yrityksen työkyvyttömyyseläkkeiden omamaksuosuudet kasvavat progressiivisesti 1,6 miljoonan euron palkkasumman jälkeen. Jos palkkasumma on vuodessa yli 26,4 miljoonaa euroa, on työkyvyttömyysmaksu kokonaan oman maksuluokan maksua. Siksi on tärkeää tehdä yhteistyötä työkyvyttömyysriskin hallinnassa.

- Tässä työssä keskeisessä roolissa ovat esimiehet, joiden tulisi kyetä puuttumaan ajoissa yhteistyössä terveydenhuollon kanssa työntekijän alentuneeseen työkykyyn. Työkokeilut ja mahdollinen ammatillinen kuntoutus ovat huomattavasti työkyvyttömyyseläkettä edullisempia vaihtoehtoja yritykselle, ja tietenkin myös työntekijälle.

Esimerkillinen asiakas

- Satmatic on meidän näkökulmastamme katsottuna esimerkillinen asiakas. Siellä työntekijöistä välitetään oikeasti ja asioista puhutaan avoimesti ja ajoissa. Riskit on tiedostettu ja ne ovat hyvin hallinnassa. Siellä ymmärretään, että työntekijät tekevät tuloksen. Näin ollen myös työntekijöiden virkistystoiminnalla on varsinaisen riskienhallinnan rinnalla oma roolinsa.

- Satmaticin kanssa on ilo tehdä yhteistyötä, vakuuttaa Laura Saurama.



Tieto- ja sähköverkot laajasti esillä Tampereella helmikuussa

Tampereen Messu- ja Urheilukeskuksessa järjestetään 4. – 5. helmikuuta 2009 verkkoliiketoiminnan ammattitapahtuma Verkosto 2009. Tapahtumakokonaisuus sisältää Tietoverkot 2009 -messut, Sähköverkot 2009 -messut, Verkkopäivät 2009 -seminaarin sekä runsaasti työnäytöksiä ja tietoisuuksia.

Verkosto 2009 on vuoden merkittävin tapahtuma tieto- ja sähköverkkoliiketoiminnan alalla.

Tervetuloa vieraaksemme VERKOSTO 2009 -MESSUILLE

OSASTOLLE C530.

Tekniikka 2008

Satmatic oli edustettuna omalla osastollaan Tekniikka 2008 –messuilla Jyväskylässä lokakuun alussa. Satmaticin messuvastaava Jukka Koivula oli tyytyväinen nykyisten asiakkaiden lisäksi uusiin kontakteihin.

Eniten asiakkaita kiinnostivat Satmaticin tarjoamat palvelut, joita oli esittelemässä mukava joukko asiantuntijoita.



Uusia Satmaticlaisia



Kari Mäkelä
myynti-insinööri



Svetlana Mütti
keskusasentaja



Riku Toivonen
keskusasentaja

Kävelytesti

Noin 25 satmaticlaista oli mukana marraskuisena perjantaina järjestetyssä kävelytestissä. Ennen kahden kilometrin UKK-kävelyä työterveyshoitaja

Tiina Sookari ja fysioterapeutti **Jaana Sävel** kirjäsivat ylös jokaisen osallistujan nimen, iän, pituuden ja painon.

Kävelyn jälkeen mitattiin osallistujien syke. Kävely aika merkittiin myös tarkkaan muistiin.

Tulokset jokainen saa henkilökohtaisesti. Parhaat palkitaan jälleen lahjakortein ja tavarapalkinoin.

Ensi vuonna henkilöstön hyvinvointiin on luvassa entistäkin suurempia panostuksia.



SATMATICIN TUOTTEET JA PALVELUT

Automaatiokeskukset

Ohjauskeskukset
Pulpetit
Pneumatiikka

Moottorikeskukset

Sivacon 7400A
8PUO 3200A
8HSO 1600A

Sähköjakelu

Puistomuuntajat
Jakelukeskukset

Projektit

Automaatio
Sähköistys

Suunnittelu

Ohjelmisto
Piirikaavio

Siemens System Integrator

PCS7, Simatic

Laitemyynti- palvelut

Franchise-valmistus



Satmatic Oy
Sammontie 9
28400 ULVILA

Myllynummentie 4
04250 KERAVA

Puh. (02) 5379 800
Fax (02) 5379 810
satmatic@satmatic.fi
www.satmatic.fi